

校领导班子民主生活会发言提纲

黄庆学

(2018年1月20日)

根据中央和省委关于开好班子民主生活会的部署和要求，我结合自身思想工作实际和习总书记视察山西重要讲话精神，特别是十九大以来贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想的有关情况，通过开展扎实细致的学习研讨、谈心谈话，广泛征求各方意见建议，切实查找到了自身存在的问题和不足。现将有关情况汇报如下：

一、去年民主生活会所提问题的整改情况

去年的民主生活会上，我从严守党的纪律、履职尽责、攻坚克难等方面，查摆、剖析了有关问题。一年来，我坚持问题导向，对症下药，强力整改，各项工作取得了良好成效。

1. 针对“理论学习方法创新不够、指导实践作用发挥不充分”的问题。2017年，在紧张的工作之余，我坚持每天抽出一定时间进行理论学习和形势掌握，特别是利用公务出差飞行途中的宝贵时间，读原著、学原文、悟原理，这种方式，既有专门时间读书、更有安静空间思考，一段时间下来，感觉很有效果。通过深入思考，工作思路进一步明晰、工作方法进一步科学，各方面均有明显进步。

2. 针对“‘双一流’建设的顶层设计细化不够，全校上

下凝心聚力还需加强”的问题。2017年年初，学校召开了全校范围的“双一流”建设动员大会，我在会上就“双一流”建设的目标、任务、举措等作了进一步阐述。实践证明，这次大会凝聚了人心、汇聚了共识，特别是提出的四大重点任务11个任务方向，符合实际、鼓舞人心。通过全校上下的共同努力，去年9月学校正式成为国家“双一流”建设高校。

3. 针对“对于学校发展的理念方向和奋斗目标宣讲力度不够大，调动师生积极性和创造性的有效方法不够多”的问题。2017年暑期，学校专门拿出三天时间，召开“解放思想、凝聚共识、扎实推进‘双一流’建设”工作务虚会。这次会议对学校未来的理念方向、战略规划、奋斗目标等作了进一步的宣传阐述，从而促进了各项工作的扎实推进。

4. 针对“决策的科学性有待进一步提高，计划部署一抓到底和及时反馈还不够到位”的问题。过去一年，通过着力强化行政系统的督查督办职能，有效解决了决策的落实力度问题。当前，“会前充分准备、会中凝聚共识、会后督查督办”已经成为常态。

5. 针对“工作调研的力度深度不够，掌握第一手资料的渠道亟待进一步畅通”的问题。过去一年，我进一步加大了基层工作调研的力度，特别是十九大后，专门到煤化所、电力学院、矿业学院、基础学院、大数据学院和国际教育交流学院进行了走访调研，针对学科建设、实验室安全、国际化、

人才培养模式改革等问题，与基层师生广泛深入地交换了意见，不仅全面掌握了第一手资料，而且高效率地解决了一些基层亟待解决的问题。

二、学习研讨十九大精神的总体情况

2017年10月18日，中国共产党第十九次全国代表大会在北京召开。根据校党委安排，我与校领导班子成员一道，收看了直播报道。通过收看大会盛况和认真聆听习近平总书记代表十八届中央委员会向大会所作的报告，我深刻感受到，这是党中央在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次意义重大、影响深远的大会，对中国乃至世界的发展都将产生巨大的影响和推动。

习近平总书记的报告很振奋人心，全面回顾了过去五年的工作和历史性变革。特别是以习近平同志为核心的党中央带领13亿多中国人民砥砺前行、攻坚克难，在经济建设等各个领域取得的一个又一个胜利，“十二五”规划全面胜利完成，“十三五”规划顺利实施，党和国家事业全面开创了新局面。

作为高校党员干部，我们在聆听报告的过程中，始终热切期待着总书记关于教育特别是高等教育的重要指示。习近平总书记明确提出，要优先发展教育事业，加快一流大学和一流学科建设，实现高等教育内涵式发展。对此，全校广大

共产党员和全体师生深受鼓舞、倍感振奋。我们体会到，将“双一流”建设写入党的十九大报告，既表达了习总书记对高等教育发展的更高要求，更体现出习总书记对建设世界高水平大学的殷切期盼。作为世界一流学科建设高校，我们一定要始终牢记总书记重要指示，不忘初心，砥砺前行，坚持立德树人根本任务，牢固树立“以学生为中心”的办学理念，紧紧锁定“双一流”建设目标，扎根中国大地，瞄准世界前沿，使我校教学、科研、学科建设、师资队伍建设、国际化水平等实现快速提升，建设一流大学环境和文化、培养一流人才和队伍、创造一流成果和贡献，为我省转型发展和我国科技实力大幅跃升、跻身创新型国家前列做出应有的贡献。

三、目前存在的主要问题

目前存在的问题，一是来自工作中的思考查找，二是通过调研、交流、谈心谈话和座谈征集。现梳理归纳如下：

1. 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想方面。一是学习贯彻的系统性和深度还不够。党的十九大以来，我对习近平新时代中国特色社会主义思想作了深刻研读和认真思考，但扪心自问，学习的系统性和深度还远远不够，距离学懂弄通做实的标准还有继续努力的空间。二是运用习近平新时代中国特色社会主义思想指导工作实践还不够充分。在与中层干部的沟通交流中，运用新思想研究新形势、解决新问题的意识和能力还不够强，在与班子成员、中层干部探

讨工作、沟通思想时，还不能始终做到以新思想指导实践，工作中还缺少“四两拨千斤”的巧劲和“百炼钢化绕指柔”的本领。

2. 执行党中央决策部署和上级党委决议决定方面。一年来，我牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，能够在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上始终同党中央保持高度一致，坚定维护以习近平同志为核心的党中央权威，自觉向党中央看齐，向习近平总书记看齐，一以贯之带头执行党中央决策部署，不折不扣执行上级党委决议决定。但同时不同程度存在着一些不足，如在执行上级决策部署时，虽然做到了及时传达和安排，但是对落实的效果缺乏进一步跟踪检查，对于个别落实不力的单位和部门，也没有进行严肃的处理。

3. 党性修养和对党忠诚方面。经过认真反思和梳理，自己能够做到严守党的政治纪律和政治规矩，对党忠诚，不断强化组织观念，说老实话、办老实事、做老实人。但同时也发现，自己在品德修养、格局境界实现较大提升的同时，也存在“囫圇吞枣”“消化不良”的问题，主要表现在从优秀传统文化中提炼办学治校思想精髓的能力欠佳，对优秀传统文化进行创造性转化和创新性发展的能力还不足，指导自身工作和推动学校发展的效果还不理想。今年，我有幸当选为中国工程院院士，这既是对我本人的肯定，更是新的鞭策和

激励。我深知，能获此殊荣，是组织多年关心培养的结果。今后，我一定要始终牢记组织重托，更加严格地要求自己，倍加珍惜院士荣誉，为中华民族伟大复兴的中国梦贡献毕生心血和力量。

4. 从严治党和担当作为方面。十九大报告指出，当前，反腐败斗争形势依然严峻复杂，巩固压倒性态势、夺取压倒性胜利的决心必须坚如磐石。作为高校领导班子成员，我们一定要深刻反思和汲取教训，准确理解和深刻把握新时代党的建设总要求，切实把权力关进制度的笼子里。作为校长，今后我一定要进一步加强自律意识、标杆意识和表率意识，充分发挥“行政一把手”在团结带领班子成员、勇于担当作为方面的积极作用。

一年来，我主动担当作为，带头率先垂范，各方面工作取得了令人满意的成绩，但通过民主生活会前谈心谈话、征求意见，也发现了一些具体工作中存在的问题：如“双一流”建设推动的力度还不够大、步伐还不够快。虽然明确了“建什么”的问题，但“谁来建”“怎么建”以及“建成什么样子”等，还亟待进一步研究细化，时间表、任务书更需进一步分解明确；再如有的同志提到，决策的效率有待进一步提高，工作执行力有待进一步提升。对于校长办公会、专题办公会研究的事项，有关单位没有及时反馈落实情况，我也没有一抓到底，督促检查做得还不够，虽然“教工餐厅条件不

完善”等问题得到了根本改善，但师生反映的“报销手续繁杂”还没有得到有效解决，尽管多次责成相关部门简化手续、改进作风，但是抓得还不彻底，距离师生的期待仍有差距。

5.持续纠正“四风”方面。作为受党培养教育多年的高校领导干部，我始终高标准严格自律，坚决反对“四风”、带头落实中央八项规定精神，并切实管好亲属和身边工作人员。但对于学校工作中时隐时现的“形式主义”隐形变异表现，坚决整改的力度还需要不断加大。如有的部门在制定工作计划、工作方案时，存在简单地作数字文章的情况，没有对新特点新规律加以认真分析，甚至有的不负责任、东拼西凑。这些问题苗头，我们必须高度重视，坚决改进。

6.严格执行廉洁自律方面。一年来，我严格执行廉洁自律准则，牢固树立宗旨意识，坚持自重、自警、自省、自律，注重家庭、家教、教风，公房、公车、公务出行等方面始终严格执行待遇标准，未出现超标准、超规格的特权思想和行为。同时，作为高校领导干部，我坚决执行个人重大事项报告制度，能够按时、如实地报告工资收入、配偶、子女、住房及出国出境等情况，各方面情况正常且符合国家相关规定。组织生活方面，能够按时主动积极参加，并自觉按规定交纳党费。

四、存在问题的主要原因

（一）政治建设需要进一步扎实做细

作为校长，客观上，务实工作比较多，必要的务虚有欠缺。过去常常把更多的时间和精力放在了行政事务的处理上。尽管通过参加“两学一做”学习教育和“维护核心、见诸行动”活动，政治素质有了进一步提高，但理解和实践的深度，距离党的要求还有差距，因此导致了一些问题的存在。

（二）责任感、使命感还需要进一步提升

从学校情况来看，“以学生为中心”的办学理念落实得不够彻底和到位，这从一个侧面说明，我们的思想意识距离新时代新使命的要求还有差距。因此，我们还要进一步增强责任感、紧迫感和使命感，敬畏责任，不断学习和修正自己的“三观”，不忘初心，继续前进，努力提高自身的战略思维、历史思维、创新思维、辩证思维、底线思维，并付诸工作实践，以担当品格和拼搏精神，切实把中国特色社会主义在太原理工大学坚持和发展好。

五、改进措施和努力方向

（一）以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，坚持群众路线，坚持理论联系实际，坚持以科学的思想方法、工作方法指导实践，全面增强办学治校能力

一是要继续深入学习和深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想，准确理解和把握十九大报告中提出的新思想、新论断、新提法和新举措，以中国特色社会主义理论体系的立场、观点和方法武装头脑、指导实践、促进工作，筑

牢干事创业的基石。二是要切实加强自身的政治能力建设，牢固树立政治理想，正确把握政治方向，坚定站稳政治立场，严格遵守政治纪律，自觉加强党性锻炼，永葆对党忠诚的政治品格，坚守做人干净的为官底线，强化敢于负责的担当精神，不断提高政治能力，以实际行动维护党中央一锤定音、定于一尊的权威，坚决同各种违反政治原则的思想和行为作斗争。学校职权范围内的工作部署，都要以坚决贯彻党中央决策部署为前提，始终把政治建设摆在首位。三是严肃党内政治生活，发展积极健康的党内政治文化，严格执行《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，按照准则的总体要求和十二项内容，逐一对照落实，着力增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。带头发扬民主、善于集中集体智慧，严格按程序、规矩办事、决不搞一言堂，以身作则，尊崇党章党规，严守党的政治纪律和政治规矩，以上率下，作出表率。

（二）进一步加强学校“三基”建设，将制度建设贯穿始终，全面推动学校各项事业科学发展

今后要进一步重视“三基”建设，强化以岗位责任制为中心的基础工作，强化以岗位练兵为主要内容的基本功训练，提升学校稳中求进的发展能力。一要抓好基层组织建设，提高基层党组织的建设质量，确保党的路线方针政策和决策部署贯彻好落实好；二要通过完善“一目录三手册”等基础

性工作，全面推行精细化管理，提升工作标准，创造一流业绩；三要注重专业能力、专业精神建设，不断提高干部队伍质量，建设高素质专业化教师队伍，切实抓好学校在本科教学、科学研究、服务社会、国际交流等方面的人才队伍建设，持续推动我校“双一流”建设。

（三）进一步深化综合改革，为跻身一流大学不懈奋斗

“双一流”世界一流学科建设是太原理工大学开启新时代的一场伟大实践和深刻变革，更繁重的任务还在后头。我们一定要矢志不渝地以五大战略工程、全面综合改革为抓手，推动我校早日建成高水平国际化创新型大学。

作为校长，今后我要按照社会主义政治家和教育家的要求，通过研修和实践努力成为政治上靠得住、工作上有本事、作风上过得硬、师生员工们信得过的领导干部。面对改革任务要敢于负起责任、挑起重担，打头阵、啃“硬骨头”、涉险滩，努力建设一支政治坚定、业务精通、纪律严明、作风优良的干部队伍，沉下心来真抓实干，解放思想、改革创新、积极作为，为“双一流”大学建设制定更加清晰的时间表、更加明确的路线图和更加务实的任务单，全面推进七大方面47项综合改革，持续推进五大战略工程深入实施，一项一项推进，一项一项落实，一件接着一件办，一年接着一年干，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，为办好人民满意的教育贡献自己的全部智慧和力量。